



građanski
nogometni klub
dinamo

GNK DINAMO Zagreb

Nadzorni odbor

Zagreb, ožujka 2025.

Predmet: Izvješće o radu Nadzornog odbora za 2024. godinu

Skupština GNK Dinamo Zagreb

Poštovani članovi Skupštine GNK Dinamo,

poštovani predsjedniče i podpredsjedniče GNK Dinamo, poštovani predsjedniče Uprave GNK Dinamo, poštovani članovi Uprave GNK Dinamo, poštovani članovi Izvršnog i Nadzornog odbora GNK Dinamo, dragi uzvanici i gosti!

Kao novi predsjednik Nadzornog odbora GNK Dinamo čast mi je i ugodna dužnost u kratkom obraćanju prikazati Vam rad ovog saziva Nadzornog odbora GNK Dinamo od dana kada smo službeno verificirani do sada.

Na temelju članka 44. i članka 46 Statuta GNK Dinamo Zagreb Nadzorni odbor GNK Dinamo Zagreb podnosi godišnje izvješće o svom radu.

Budući da je sadašnji saziv Nadzornog odbora izabran na prijedlog Izvršnog odbora GNK Dinamo Zagreb i verificiran od strane Skupštine GNK Dinamo u sastavu: g. Slavko Tešija, g. Saša Pavličić Bekić i g. Branko Lesjak 12. prosinca 2024.g. te će ovo kratko izvješće obuhvatiti isključivo rad Nadzornog odbora u dosadašnjem mandatnom razdoblju.

Nadzorni odbor u sadašnjem sazivu održao je dvije sjednice i razmotrio ukupno 14 točaka dnevnog reda.

Nadzorni odbor svoju pozornost usredotočio je osim na upoznavanje sa organizacijsko-tehničkom i sportskom funkcijom kluba na najvažnije pitanja



građanski
nogometni klub
dinamo

koja se odnose na održivo, dugoročno, stabilno i sigurno financijsko poslovanje kluba GNK Dinamo Zagreb.

Nadzorni odbor izvršio je uvid za tu svrhu u referentnu stranicu Financijskih izvještaja neprofitnih organizacija za razdoblje od 01. siječnja do 31.12.2024.g. za obveznika GNK Dinamo koji se predaju Ministarstvu financija RH odnosno Financijskoj agenciji (FINA-i).

Nadzorni odbor je konstatirao da su financijski izvještaji sastavljeni na temelju poslovnih promjena na načelu dvojnog knjigovodstva.

Na temelju odredbi Zakona o udrugama, Zakona o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija Nadzorni odbor je izvršio uvid u slijedeća financijska izvješća poslovanja GNK Dinamo Zagreb za 2024.g. koji su na konsolidiranoj osnovi predloženi na slijedećim obrascima:

1. Bilanca stanja imovine i obveza te vlastitih izvora GNK Dinamo gdje su računovodstvena aktiva i računovodstvena pasiva ispravno iskazani na konsolidiranoj osnovi u iznosu 55,35 milijuna EUR-a kao identične veličine (bilančna suma GNK Dinamo Zagreb je u 2024.g. u odnosu na 2023.g. uvećana za 2,2 milijuna EUR-a).
 2. Bilanca uspjeha odnosno prihoda i rashoda gdje je iskazan višak prihoda od 7,27 milijuna EUR-a (što uz preneseni višak prihoda od 14,64 milijuna EUR-a daje višak prihoda raspoloživ u slijedećem razdoblju od 21,27 milijuna EUR-a), tako da je neto dobit u 2024.g. nakon oporezivanja iskazana u iznosu 7.385.118,00 EUR-a. što ukazuje na stabilnost stanja kluba danas s dobrim temeljima za buduće razdoblje kao i potencijal za dugotrajno, stabilno i likvidno financijsko poslovanje kluba na dulji rok.
 3. Uvid u novčani tijek GNK Dinamo Zagreb u 2024.g. gdje su iskazani novčani tijekovi tzv. "cash flow" od poslovnih aktivnosti (priljevi i odljevi), gotovinski priljevi od ulaganja te gotovinski priljevi i odljevi od financiranja.
- Novac i novčani ekvivalenti na kraju 2024.g. iznosili su 587.542,00 EUR-a.



građanski
nogometni klub
dinamo

Budući da Nadzorni odbor do početka ove Skupštine nije imao raspoložive podatke iz tzv. bruto bilance (sa kronološki navedenim poslovnim promjenama i njihovoj knjigovodstvenoj evidenciji) tj. da li su sva knjiženja u klubu u skladu sa tzv. glavnim knjigom i financijskim izvještajima, Nadzorni odbor bona fide "u dobroj vjeri" (do budućih provjera navedenog) iste (uz svoje izraženo uvjetno mišljenje) ima smatrati vjerodostojnim.

Nadzorni odbor smatra da upravna tijela kluba moraju uložiti dodatne napore da se sve kadrovske, poslovno financijske i sportske funkcije kluba podignu na višu profesionalnu razinu kako bi GNK Dinamo imao osigurano stabilno financijsko, sportsko i organizacijsko poslovanje koje će se moći održati na dulje vremensko razdoblje.

Nadzorni odbor uzima si slobodu konstatirati da Uprava kluba mora imperativno znatno unaprijediti profitabilne segmente u poslovanju kluba tako da bi buduća bilanca uspjeha kluba tj. račun dobiti i gubitka najviše ovisila o rastu tzv. komercijalnih prihoda, a ne kao što je sada nažalost slučaj da dominantno ovisi o "prodaji" najboljih igrača (bilo omladinskog pogona ili seniorske momčadi) radi kojih mogu "trpjeti" naši sportski rezultati pogotovo u segmentu europskih natjecanja koja donose najveći dio prihoda klubu.

Ovo ističemo radi činjenice da GNK Dinamo trenutno (ako promatramo cjelokupno financijsko poslovanje kluba) ima dominantno fiksne ugovorene obveze (tj. troškove i rashode), a varijabilne i nestalne prihode.

To je danas temeljni problem u financiranju ne samo GNK Dinamo Zagreb već i ostalih klubova prve (a i drugih "polu profesionalnih") liga u Republici Hrvatskoj.

Takav pogled na financiranje našeg kluba smatramo da nema alternative i temelj je za uspješno poslovanje kluba u cjelini budući da budžet-proračun kluba određuje sve druge parametre u poslovanju kluba, naročito glede visokih rashoda i fiksnih obveza koje klub sada ima.

Radi vremenskog ograničenja Nadzorni odbor (iako i o tome ima jasne stavove) ovom prilikom ne može elaborirati sva svoja zapažanja i dati detaljnije konstruktivne prijedloge glede dosadašnjeg funkcioniranja kluba tzv. kadrovskog i sportskog segmenta kluba gdje postoji veliki



građanski
nogometni klub
dinamo

potencijal i prostor za poboljšanje sadašnjeg stanja (npr. jačanje omladinske škole nogometa, skautske službe) kako klub ne bi postao isključivo "inkubator" naših mladih igrača za velike i bogate europske klubove unatoč tome što tzv. jake lige Europe traže sve mlađe igrače koje kupuju pa ih šalju na "kaljenje" tj. igračko sazrijevanje u druge klubove kako bi se razvili do svog igračkog optimuma.

Glede tzv. kadrovskih pitanja GNK Dinamo Nadzorni odbor želi dati preporuke kako bi se poslovanje i u tom segmentu uskladilo sa zakonima RH:

- ugovori o međusobnim pravima i obvezama zaposlenika kluba moraju biti u cijelosti i bez iznimaka dizajnirani na način kako je to predviđeno odredbama sadašnjeg hrvatskog Zakona o radu.

Pod navedenim podrazumijevamo slijedeće;

1. Ugovori sa igračima tzv. "prve momčadi-seniorima" trebali bi ubuduće sadržavati stimulirajuće odredbe da sve ukupna bruto primanja igrača budu u korelaciji sa sportskim rezultatima kluba.

Navedena klauzula u ugovoru treba sadržavati odredbu o tzv. fiksnom dijelu bruto plaće (cca 2/3 od ukupnih bruto primanja) te varijabilnog dijela plaće koja će zavisiti o sportskim rezultatima GNK Dinamo jer samo dobar sportski rezultat te učešće kluba u europskim takmičenjima (Liga prvaka, Europska liga, Konferencijska liga) generira najveći dio prihoda kluba.

2. Ugovori sa trenerom tzv. prve momčadi kao i trenerima u tzv. omladinskom pogonu isto tako trebaju biti dizajnirani da trener bude honoriran prema postignutim sportskim rezultatima kluba odnosno da treneri omladinskog pogona (pogotovo tzv. "izlaznih" junior) budu valorizirani prema broju njihova uključivanja i adaptiranja na seniorsku momčad.

Otkaz ugovora s trenerom ne smije više nikad biti dizajniran na način (kao što je to često bila praksa u proteklom razdoblju) da se treneru kao i članovima Uprave isplaćuju neprimjereno visoke tzv. otpremnine što je "nakaradna" praksa koju bi klub ranga GNK Dinamo trebao prekinuti za sva vremena.

Svakom treneru i/ili članu Uprave GNK Dinamo treba biti čast i na ponos da bude na toj privilegiranoj poziciji u klubu kao što je to GNK Dinamo, a tzv. otpremnina može iznositi samo u visini kako je to regulirano u



građanski
nogometni klub
dinamo

pozitivnim propisima RH, a trebala bi vrijediti bez iznimke za sve zaposlenike kluba (tj. šest prosječnih neto mjesečnih plaća).

Na kraju ovog sažetog izlaganja želim Vam istaknuti naš stav da GNK Dinamo treba imati dublju i otvoreniju suradnju sa Hrvatskim nogometnim savezom te klubovima 1. hrvatske nogometne lige naročito u svezi nastojanja za bolju tržišnu valorizaciju našeg sportskog proizvoda-nogometa koji je po našem skromnom mišljenju duboko potcijenjen.

Slobodan sam podsjetiti Vas na činjenicu da su upravo narasle cijene tzv. TV prava europskom nogometu donijela najveći marketinški rast nogometnog tržišta u Europi i diljem više kontinenata.

Ovo naglašavam iz razloga što mi kao najveći nogometni klub u RH nikada kao krajnji domet u poslovanju ne smijemo prihvaćati osrednjost jer su očekivanja ne samo naših navijača već i šire ne samo sportske javnosti od ovog kluba uvijek velika i stoga naši ciljevi trebaju biti visoko postavljeni.

To se traži ne samo od Uprave kluba, igrača, stručnog sportskog sektora već i svakog zaposlenika u klubu da budu u funkciji cilja postizanja što boljeg sportskog rezultata jer samo dobar sportski rezultat generira velike prihode koji donose stabilnost u poslovanju kluba.

Poštovani članovi Skupštine GNK Dinamo Zagreb, hvala na pozornosti i strpljivosti te praćenju ovog prvog izlaganja u ulozi predsjednika Nadzornog odbora GNK Dinamo.

BRANKO LESJAK

predsjednik Nadzornog odbora